



**SVPEN**  
SUPERINTENDENCIA DE PENSIONES

**INFORME TRIMESTRAL  
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)  
TRIMESTRE I 2023**

**SVPEN**  
SUPERINTENDENCIA DE PENSIONES



**INFORME TRIMESTRAL**  
Desempeño del Plan Operativo Anual (POA)  
Enero - Marzo de 2023

## Contenido

<b>1. Introducción</b>	<b>4</b>
<b>2. Postulados Estratégicos</b>	<b>5</b>
<b>3. Plan Operativo Anual (POA) 2023</b>	<b>6</b>
<b>4. Sistema de Monitoreo y Evaluación (SME)</b>	<b>7</b>
<b>5. Desempeño del Plan Operativo Anual</b>	<b>8</b>
<b>5.1 Desempeño del POA por Dirección y/o Departamento</b>	<b>11</b>
5.1.1 Dirección de Control de Beneficios (DCB)	11
5.1.2 Dirección de Control Operativo (DCO)	12
5.1.3 Dirección de Estudios (DDE)	14
5.1.4 Dirección de Control de Inversiones (DCI)	15
5.1.5 Dirección Jurídica (DJU)	16
5.1.6 Departamento de la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI)	18
5.1.7 Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD)	19
5.1.8 Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (DTIC)	21
5.1.9 Dirección Administrativa y Financiera (DAF)	22
5.1.10 Departamento de Recursos Humanos (RRHH)	24
5.1.11 Departamento de Comunicaciones	25
<b>6. Conclusiones y/o recomendaciones</b>	<b>27</b>

## 1. Introducción

El presente informe tiene como objetivo presentar de manera consolidada el desempeño obtenido en el Plan Operativo Anual (POA) de la SIPEN durante el primer trimestre del año 2023, a través de los resultados de los indicadores de productos establecidos para estos fines, con miras a servir de complemento a las herramientas de monitoreo instauradas para el cumplimiento de las metas institucionales, así como para apoyar la comunicación oportuna de los efectos obtenidos para el período en cuestión. Cabe señalar, que el análisis de los citados resultados sirve de apoyo para analizar la consistencia entre los productos y las estrategias, la pertinencia de los indicadores, así como para evaluar las herramientas y/o procedimientos requeridos para el seguimiento y evaluación de la ejecución de la estrategia.

La planificación estratégica y operativa de la Superintendencia de Pensiones está diseñada con el propósito de dar respuesta a las demandas de los tiempos actuales y asumir los cambios requeridos para el cumplimiento de las operaciones bajo los nuevos esquemas de trabajo. A lo anterior, se añade el hecho de la necesaria y asidua articulación de las iniciativas institucionales con la planificación del sector seguridad social, las líneas de acción del Plan de Gobierno 2020-2024 y a la visión país de largo plazo, establecida en la Estratégica Nacional de Desarrollo (END).

Adicionalmente, se debe resaltar que, en el presente año 2023 se han realizado ajustes significativos en diferentes acciones operativas y sus respectivas métricas de desempeño, con el propósito de afianzar el logro de la Planificación Estratégica 2021-2025, con especial énfasis en servicios relacionados a los objetivos estratégicos: *“Supervisión y Fiscalización”* y *“Atención al Usuario”*.

Estas modificaciones y sus avances se exponen en el contenido del presente informe, considerando que en esta SIPEN se utiliza un modelo de gobernanza apoyado en el intercambio de información y comunicación permanente, a los fines de facilitar a la Alta Dirección y los ciudadanos en general a conocer en forma ágil y oportuna los eventos no deseados, así como los efectos positivos que se presentan en el ámbito de responsabilidad de la entidad y la aplicación del Sistema Previsional, garantizando la obtención de los resultados esperados.

## 2. Postulados Estratégicos

- **Misión**

Resguardar los derechos previsionales de los afiliados y sus beneficiarios, aplicando las mejores prácticas de regulación, supervisión y fiscalización al Sistema Dominicano de Pensiones.

- **Visión**

Ser modelo de excelencia en materia de regulación, supervisión y fiscalización entre las entidades homólogas, con reconocimiento nacional e internacional.

- **Valores:**

- ✓ Transparencia
- ✓ Integridad
- ✓ Compromiso
- ✓ Vocación de servicio

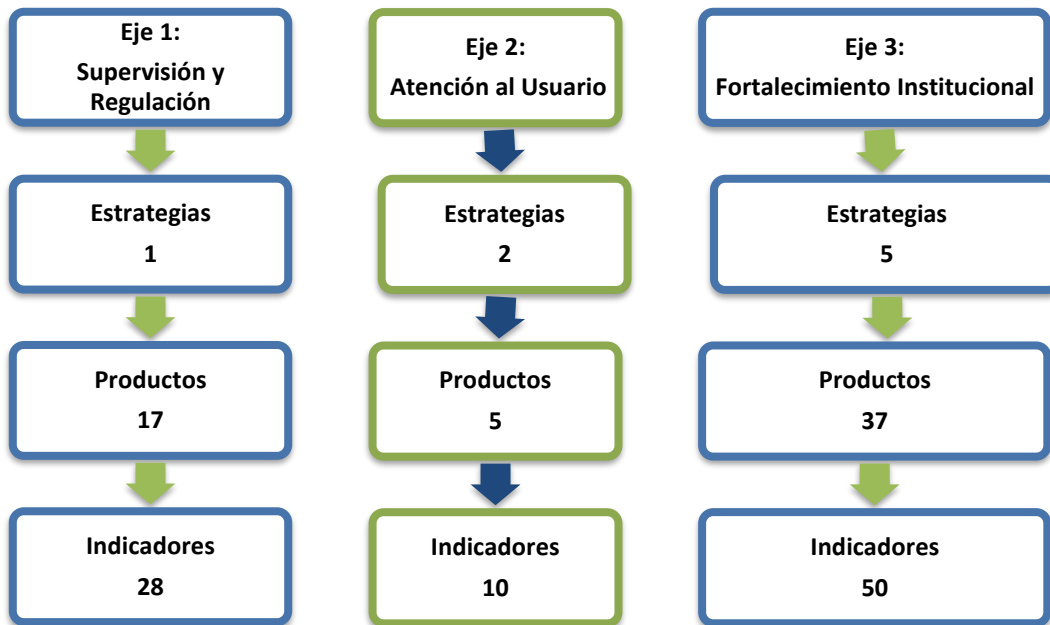
- **Ejes y Objetivo estratégicos:**

Ejes estratégicos	Objetivos estratégicos
<b>Supervisión y Fiscalización</b>	Asegurar la protección y el acceso a los derechos de los afiliados y beneficiarios del Sistema Dominicano de Pensiones.
<b>Atención al Usuario</b>	Garantizar a los afiliados el acceso y la prestación de los servicios.
<b>Fortalecimiento Institucional</b>	Asegurar la eficiencia, la eficacia y la calidad de la gestión operativa institucional.

### 3. Plan Operativo Anual (POA) 2023

El Plan Operativo Anual (POA) está compuesto por estrategias, productos, indicadores, actividades y metas que gestiona cada área funcional y que los mismos apuntan al cumplimiento del objetivo estratégico definido en el eje que le corresponde.

El POA 2023 está conformado de la manera mostrada en la siguiente ilustración:



#### 4. Sistema de Monitoreo y Evaluación (SME)

La Superintendencia de Pensiones (SIPEN) exhibe un Sistema de Monitoreo y Evaluación (SME) para la planificación estratégica y operativa de la institución, el cual permite aplicar un mayor nivel de seguimiento a las acciones y actividades consensuadas y planificadas, mediante una supervisión adecuada de los resultados y metas instituidas, a través de los reportes de monitoreo y evaluación, que además admite el establecimiento de las medidas preventivas y/o correctivas aplicables, para los casos de resultados esperados o productos que no se correspondan en sus características cuantitativas y cualitativas con lo planificado.

Como parte del referido SME, se determinaron rangos de aceptación o semaforización con respecto a las metas de los indicadores del Plan Operativo Anual (POA) 2023, los cuales fueron definidos por las áreas responsables, revisados por el equipo de Planificación y Desarrollo y posteriormente aprobados por el Sr. Superintendente de Pensiones.

A continuación, le presentamos las principales consideraciones que fueron tomadas en cuenta para la determinación de los umbrales de aceptación:

- Los umbrales están definidos en función del porcentaje con respecto a la meta del indicador. Es decir, si la meta es un 90%, el 100% del umbral corresponde a ese 90%.
- Los indicadores expresados en cantidad y tiempo se consideran dicotómicos y los mismos deberán cumplir con las siguientes condiciones:
  - Los indicadores expresados en cantidad:
    - **Verde:** si el porcentaje de cumplimiento es  $\geq 100\%$  de la meta establecida.
    - **Rojo:** si el porcentaje de cumplimiento es  $\leq 99\%$  de la meta establecida.
    - Exceptuando aquellos cuyas metas admiten cierto nivel de tolerancia para estar dentro del umbral amarillo.
  - Los indicadores expresados en tiempo:
    - **Verde:** si el porcentaje de cumplimiento es  $\leq 100\%$  de la meta establecida.
    - **Rojo:** si el porcentaje de cumplimiento es  $\geq 101\%$  de la meta establecida.

## 5. Desempeño del Plan Operativo Anual

Durante el período enero – marzo de 2023, el porcentaje de cumplimiento promedio del Plan Operativo Anual (POA) de la Superintendencia de Pensiones es de un **97%**, lo cual sustenta el logro de la meta establecida de un **92%**.

El POA está conformado por **59 productos** y **88 indicadores**, de los cuales para el período reportado corresponde la medición de unos **48**, para un **55%** de las metas planificadas. A continuación, podrán visualizar el desglose según la dirección y/o departamento.

Código	Área	Productos	Indicadores	Indicadores del trimestre
DCB	Dirección Control de Beneficios	1	6	5
DCO	Dirección Control Operativo	6	7	7
DDE	Dirección Estudios	5	13	2
DCI	Dirección de Control de Inversiones	2	3	3
DJU	Dirección Jurídica	5	5	3
DSTCCRyLI	Dirección de la Secretaría Técnica de la CCRyLI	2	2	0
OAI	Oficina de Acceso a la Información Pública	3	5	3
DPD	Dirección Planificación y Desarrollo	12	18	7
DTIC	Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación	5	7	4
DAF	Dirección Administrativa y Financiera	11	12	10
DRH	Departamento Recursos Humanos	3	7	3
DDC	Departamento Comunicaciones	2	1	1
CIGCN	Comisión de Integridad Gubernamental y Cumplimiento Normativo	2	2	0
<b>Total</b>		<b>59</b>	<b>88</b>	<b>48</b>



**Tabla 1***Resultados Plan Operativo Anual primer trimestre de 2023*

Código	Área	% Avance Programado	% Avance Ejecutado	% Desviación
DCB	Dirección de Control de Beneficios	100%	94%	6%
DCO	Dirección de Control Operativo	100%	100%	0%
DDE	Dirección de Estudios	100%	100%	0%
DCI	Dirección de Control de Inversiones	100%	100%	0%
DJU	Dirección Jurídica	100%	100%	0%
OAI	Oficina de Acceso a la Información Pública	100%	100%	0%
DPD	Dirección de Planificación y Desarrollo	100%	100%	0%
DTI	Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación	100%	75%	25%
DAF	Dirección Administrativa Financiera	100%	100%	0%
DRH	Departamento de Recursos Humanos	100%	N/D	N/D
DDC	Departamento de Comunicaciones	100%	100%	0%

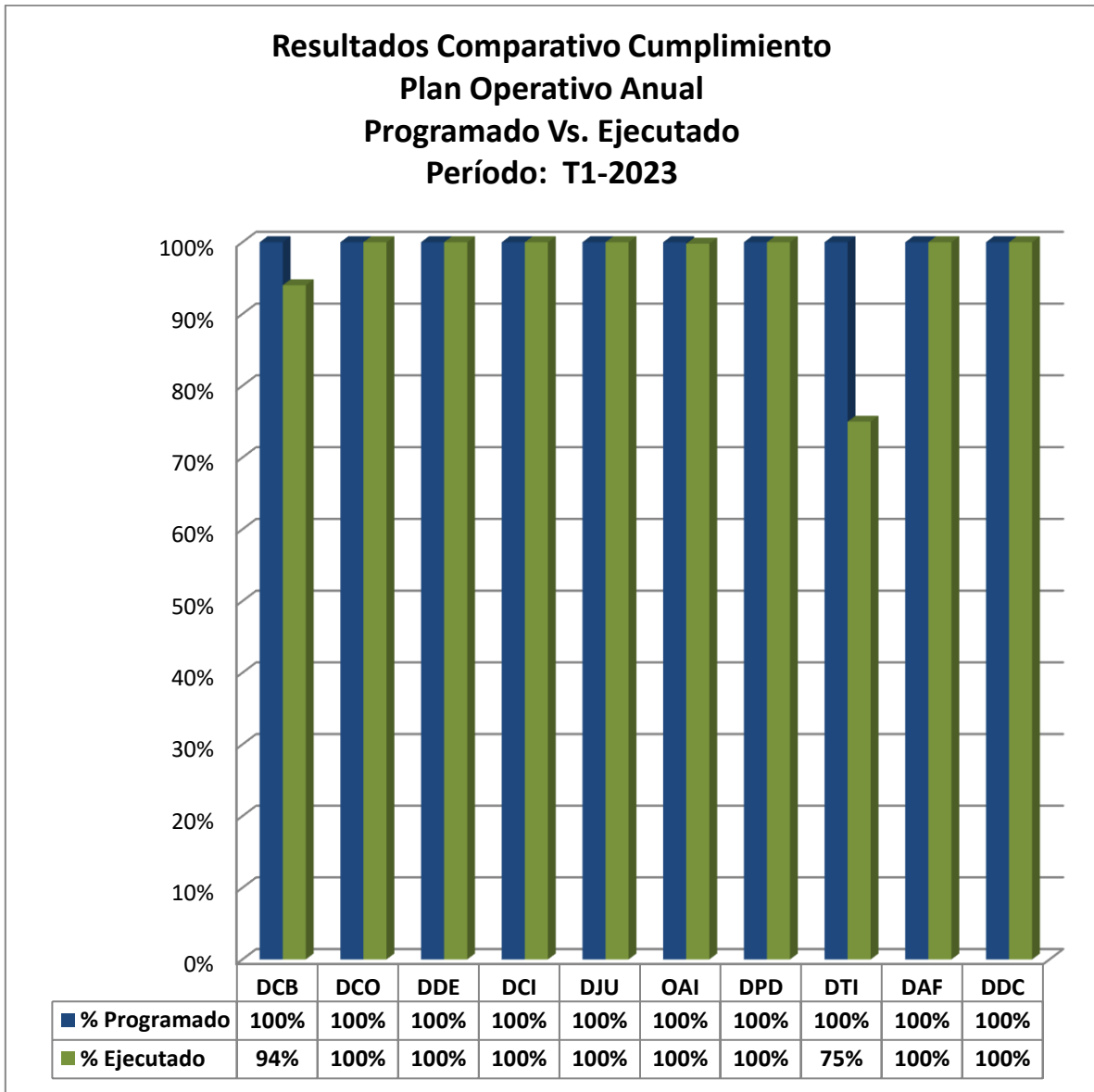
*Nota: El porcentaje de avance ejecutado es el resultado del promedio de los niveles de ejecución o cumplimiento de las metas planificadas por cada área institucional para el período en cuestión.*

*La Tabla 1 muestra que, para el primer trimestre de 2023, ocho (8) áreas lograron un cumplimiento al **100%** de sus metas programadas, representando el setenta y tres por ciento (**73%**) del total. Con una desviación inferior o igual a 25% se encuentran la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación y la Dirección de Control de Beneficios. Para el Departamento de Recursos Humanos los resultados no se encuentran disponibles, debido a las incidencias que se exponen en el presente informe.*

**Gráfico 1**

*Comparativo de Resultados, Cumplimiento Plan Operativo Anual (POA)*

*Período: T1, 2023*








## 5.1 Desempeño del POA por Dirección y/o Departamento

### 5.1.1 Dirección de Control de Beneficios (DCB)

La Dirección de Control de Beneficios tiene como objetivo velar por el correcto otorgamiento y tramitación de los beneficios establecidos en la Ley No. 87-01, sus modificaciones y normas complementarias, a fin de contribuir a garantizar la credibilidad y sostenibilidad del Sistema Dominicano de Pensiones; incluyendo la supervisión de los procesos relacionados al otorgamiento de los beneficios de solicitudes de Pensiones por Vejez, Sobrevivencia, Discapacidad, Cesantía por Edad Avanzada, Pensión a cargo del Fondo de Solidaridad Social (FSS) y solicitudes de Beneficios por Ingreso Tardío.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DCB, en el primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó el noventa y cuatro por ciento (**94%**) del total de sus metas definidas.

Dirección de Control de Beneficios				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Supervisión proceso de otorgamiento y pago de beneficios del Sistema Dominicano de Pensiones	Porcentaje de expedientes de discapacidad revisados en el período	≥ 95%	100%	 100%
	Porcentaje de expedientes de pago de beneficios por ingreso tardío revisados en el período	≥ 95%	94%	 99%
	Porcentaje de expedientes de vejez revisados en el período	75%	81%	 100%

Dirección de Control de Beneficios				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
	Porcentaje de expedientes de cesantía por edad avanzada revisados en el período	75%	97%	 100%
	Porcentaje de expedientes de sobrevivencia revisados en el período	≥90%	63%	 70%

Es importante exponer, con relación a las labores de supervisión realizadas, que la Dirección de Control de Beneficios contempló la revisión de un total de **2,405 expedientes** de los tramitados para las diferentes prestaciones que actualmente ofrece el Sistema Previsional, de los cuales el **47%** (1,136) fueron de solicitudes por sobrevivencia, **14%** (347) de discapacidad, **16%** (373) de Ingreso Tardío, **15%** (372) Cesantía por Edad Avanzada y **8%** (177) de Vejez.




El indicador “*Porcentaje de expedientes de sobrevivencia revisados en el período*” presenta una desviación debido a falta de disponibilidad de personal. En primera instancia debido a licencia médica y posteriormente a desvinculación de un miembro del equipo a cargo de este proceso. A la fecha, se procedió a la contratación del personal suplente, el cual está siendo entrenado.



### 5.1.2 Dirección de Control Operativo (DCO)

Tiene como objetivo principal supervisar los entes fiscalizados en materia de su desempeño operacional, asegurándose que cumplan con el marco legal y regulatorio; así como los procesos críticos de Afiliación, Traspaso, Recaudación, Dispersión y Administración de Cuentas de Capitalización Individual (CCI).

En lo adelante, se muestra un resumen de los principales logros obtenidos en las metas definidas por la DCO, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período

evaluado se ejecutó en promedio el cien por ciento (**100%**) del total de sus metas programadas.

<b>Dirección de Control Operativo</b>				
<b>Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización</b>				
<b>Producto</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Metas del trimestre</b>	<b>Resultado T1</b>	<b>Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta</b>
<b>Supervisión del proceso de Administración de CCI</b>	Promedio de días que se tarda en responder las solicitudes de reactivación de CCI	<b>5 días hábiles</b>	3 días hábiles	 <b>100%</b>
<b>Supervisión Cifras de Entrega de Estados de CCI</b>	Porcentaje de casos gestionados según los resultados de la encuesta de satisfacción del servicio de reclamación de Estados de CCI	<b>100%</b>	100%	 <b>100%</b>
<b>Alta y Baja de Promotores y Representantes de Traspaso</b>	Promedio de días de respuesta a solicitudes de registro y baja de promotores remitidas por las AFP	<b>2 días hábiles</b>	1 día hábil	 <b>100%</b>
<b>Supervisión de Estados Financieros AFP</b>	Cantidad de días en que se entrega el Informe de EEFF de las AFP luego de la recepción de los Estados	<b>10 días hábiles</b>	10 días hábiles	 <b>100%</b>
<b>Inspección a los entes supervisados</b>	Porcentaje de informes de inspección entregados a los entes supervisados en un plazo no mayor de 15 días hábiles contados a partir de la fecha del acta de cierre	<b>100%</b>	100%	 <b>100%</b>



Dirección de Control Operativo				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
<b>Inspección a los entes supervisados</b>	Porcentaje de cumplimiento del programa anual de inspección	<b>100%</b>	100%	 <b>100%</b>
<b>Evaluación de Promotores de Pensiones</b>	Cantidad de días hábiles en los que se remiten los informes de resultados de evaluación de promotores luego de culminar la última evaluación	<b>9 días hábiles</b>	8 días hábiles	 <b>100%</b>

Para el primer trimestre del año, se respondieron dentro del plazo establecido un total de **797** requerimientos de reactivación de cuenta capitalización individual (CCI). Asimismo, se le dio respuesta a **92** registros y bajas de promotores remitidas por las AFP en los plazos aplicables.

### 5.1.3 Dirección de Estudios (DDE)

La Dirección de Estudios tiene como objetivo principal elaborar estadísticas, estudios y análisis sobre el Sistema Previsional y de otros sectores relacionados, así como llevar a cabo funciones de coordinación entre las direcciones técnicas de la SIPEN. De igual manera, corresponde a esta dirección la publicación de los datos estadísticos e informaciones relevantes para analizar la evolución del Sistema Dominicano de Pensiones y promover su transparencia. Asimismo, realiza investigaciones y estudios con la finalidad de evaluar y proyectar el funcionamiento del Sistema Previsional.

Debajo se exhiben los principales avances obtenidos en las metas programadas por la DDE, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento de los productos establecidos en su Plan Operativo Anual (POA). Cabe señalar, que para el período en cuestión logró el cien por ciento (**100%**) del total de los resultados esperados.

Dirección de Estudios				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Análisis y difusión de las estadísticas operativas y financieras del Sistema Previsional	Cantidad de ediciones de Resumen Estadístico Previsional (REP) publicadas en el plazo establecido	3	3	 100%
	Cantidad de NOTES publicados en el plazo establecido	3	3	 100%




Cabe destacar, que se están realizando mejoras en el alcance de la entrega del producto abordado en el presente informe, con el objetivo de acogerse a las nuevas directrices de la gestión actual en esta SIPEN. De igual manera, se está revisando la estructura organizacional y funciones de la dirección.

#### 5.1.4 Dirección de Control de Inversiones (DCI)

La Dirección de Control de Inversiones tiene como responsabilidad fiscalizar y supervisar que las inversiones que se realicen con los recursos de los Fondos de Pensiones cumplan con lo establecido en la Ley No. 87-01 y sus modificaciones, Reglamento de Pensiones y demás normas complementarias.

Asimismo, verifica las políticas y procedimientos que las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP), aplican en el proceso de inversiones con la finalidad de identificar los riesgos operativos inherentes al mismo. En adición, elabora y remite diariamente el vector de precios con el cual las AFP valoran los instrumentos financieros adquiridos a favor de los Fondos de Pensiones.

A continuación, se despliegan los avances obtenidos en las metas establecidas por la DCI, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 de su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó el cien por ciento (**100%**) del total de sus metas programadas.




Dirección de Control de Inversiones				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicador	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Supervisión de la valoración de las inversiones de los fondos de pensiones y seguimiento a los límites de inversión	Cantidad de vector de precios remitidos dentro del plazo establecido	671	671	 100%
Eje Estratégico 2: Atención al Usuario				
Producto	Indicador	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Difusión de las estadísticas relevantes sobre las inversiones de los fondos de pensiones	Cantidad de reportes Colocados en la web	27	27	 100%
	Cantidad de Estados Financieros de los fondos colocados en la web	30	30	 100%

### 5.1.5 Dirección Jurídica (DJU)

La Dirección Jurídica se encarga de estudiar, analizar y resolver todos los casos que en materia jurídica sean tratados en la Superintendencia, incluyendo las consultas que le realicen todas las demás direcciones de la institución. Funge como consultora legal de la institución para todo lo relacionado al Sistema Dominicano de Pensiones y asesora a la máxima autoridad y demás áreas en la elaboración de estudios e interpretación de todo lo que concierna a aspectos legales.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DJU, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período evaluado cumplió el cien por ciento (**100%**) del total de sus resultados y objetivos esperados.





Dirección Jurídica				
Eje Estratégico 1: Supervisión y Fiscalización				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Atención a las controversias referentes al SDP	Porcentaje de casos atendidos a las controversias referentes al SDP	100%	100%	 100%
Validación de las solicitudes de aprobación de las publicidades de las AFP	Porcentaje de solicitudes de aprobación de las publicidades de las AFP que son atendidas en un tiempo no mayor a 03 días hábiles	98%	100%	 100%
Eje Estratégico 2: Atención al Usuario				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Elaboración de certificaciones del sistema dominicano de pensiones	Porcentaje de solicitudes de certificaciones del SDP que son elaboradas en un tiempo no mayor a 5 días hábiles	98%	100%	 100%

En el ciclo reportado, fueron revisadas y aprobadas **32 solicitudes de publicidades recibidas** por parte de las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) en el plazo establecido. De igual manera, se emitieron en el plazo establecido, **40 certificaciones** del Sistema Dominicano de Pensiones (SDP).

### 5.1.6 Departamento de la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI)

La OAI tiene la responsabilidad de recibir y tramitar las solicitudes de información institucional, dar el apoyo y la orientación requerida por los solicitantes, así como realizar los trámites necesarios, dentro de la SIPEN, para entregar la información solicitada, siguiendo los lineamientos de la Ley General de Acceso a la Información Pública y las normas establecidas por la institución. Además, asegurar el efectivo ejercicio del derecho de acceso a la información y la mejor comunicación entre la Superintendencia de Pensiones y los ciudadanos.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas programadas por la OAI, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período correspondiente ejecutó en promedio el cien por ciento (**100%**) del total de sus metas planificadas.

Oficina de Acceso a la Información Pública				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Servicio al ciudadano de acceso a la información pública	Porcentaje de cumplimiento de los plazos establecidos en la ley 200-04	100%	100%	 100%
	Tiempo de respuestas de las informaciones solicitadas a través del 311	10 días hábiles	N/A	N/A
Gestión y coordinación de la sección de Transparencia Institucional	Calificación de la evaluación del portal de Transparencia emitida por la DIGEIG	98%	100%	 100%

El indicador **“Tiempo de respuestas de las informaciones solicitadas a través del 311”** no tiene data disponible para el trimestre reportado debido a que no fueron recibidas consultas a través del 311.

El indicador **“Calificación de la evaluación del portal de transparencia emitida por la DIGEIG”** presenta resultados parciales debido a que la Dirección General de Ética e Integridad Pública (DIGEIG) no ha remitido la puntuación correspondiente al mes de marzo de 2023.

### 5.1.7 Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD)

La Dirección de Planificación y Desarrollo tiene como objetivo principal dirigir, coordinar y supervisar la elaboración y aplicación de políticas, planes, programas y proyectos que se realizan en la institución, así como también de propuestas de desarrollo y aprendizaje institucional, gestión y aseguramiento de la calidad, reingeniería de procesos y gestión de cooperación internacional. De igual manera, evalúa el impacto de estos para la toma de decisiones vinculadas y el establecimiento de alternativas.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DPD, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento y monitoreo de los productos establecidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó en promedio el cien por ciento (**100%**) del total de sus objetivos planificados.





Dirección de Planificación y Desarrollo				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Formulación, seguimiento y evaluación de presupuesto físico-financiero	Tiempo de cumplimiento para el registro de los productos en el SIGEF	8 días hábiles	7 días hábiles	 100%
	Cantidad de informe remitido a DIGEPRES en el plazo establecido	1	1	 100%

<b>Dirección de Planificación y Desarrollo</b>				
<b>Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional</b>				
<b>Producto</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Metas del trimestre</b>	<b>Resultado T1</b>	<b>Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta</b>
<b>Seguimiento oportuno al Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP)</b>	Tiempo de cumplimiento de remisión informe trimestral SMMGP	<b>8 días laborables del mes siguiente al cierre</b>	8 días laborables	 <b>100%</b>
<b>Seguimiento al Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)</b>	Tiempo de cumplimiento de remisión informe trimestral del SISMAP	<b>8 días hábiles</b>	8 días hábiles	 <b>100%</b>
<b>Memoria Institucional</b>	Tiempo de cumplimiento de entrega de la memoria institucional	<b>Primeros 10 días hábiles del mes de diciembre</b>	4 días hábiles	 <b>100%</b>
<b>Seguimiento y evaluación del PEI 2021-2025</b>	Número de Informe de Resultado: Evaluación del Desempeño del PEI 2021-2025	<b>1</b>	1	 <b>100%</b>
<b>Formulación del POA 2023 con Enfoque a Resultados</b>	Tiempo de cumplimiento de entrega del RSI	<b>10 días hábiles</b>	10 días hábiles	 <b>100%</b>

### 5.1.8 Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (DTIC)

La Dirección tiene la responsabilidad de proveer y fortalecer a la Superintendencia de Pensiones con investigación, desarrollo e innovación en materia de Tecnología de la Información y Comunicación. Evaluando y sustentando los procesos automatizados que operan en cada una de las áreas y direcciones, garantizando el buen funcionamiento de toda la red informática y medios de comunicación digital.

En ese sentido, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DTIC, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período reportado ejecutó en promedio el setenta y cinco por ciento (**75%**) del total de sus metas.

Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Mantenimiento a los servidores	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento Preventivo a los Equipos de Tecnología	100%	100%	 100%
Satisfacción a los requerimientos de mejoras a los softwares	Porcentaje de satisfacción con el requerimiento de mejoras de los softwares existente	95%	100%	 100%
Soporte a usuario	Porcentaje de valoración "muy bueno y bueno" de los servicios tecnológicos	90%	100%	 100%
Requerimientos de activos tecnológicos	Tiempo promedio de respuesta a las Solicitudes de Soporte Técnico	≤1 hora	2 horas	 0%

En el plazo evaluado, se realizaron satisfactoriamente 20 requerimientos de mejoras de los softwares existentes.


A través de la Mesa de Ayuda de Servicios TIC fueron recibidas un total de **169 solicitudes de servicios** de los cuatros departamentos que conforman la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación. De estos 169 tickets, sólo el 51% (87) completó la encuesta para evaluar el servicio brindado.








El indicador *“Tiempo promedio de respuesta a las Solicitudes de Soporte Técnico”* presentó dilaciones en el tiempo establecido como meta para entregar el servicio, debido a la curva de aprendizaje del nuevo personal, lo cual no les permitió tratar el Sistema de Mesa de Ayuda conforme el procedimiento dicta. A la fecha, se han tomado las medidas de lugar para evitar nuevas incidencias.



### 5.1.9 Dirección Administrativa y Financiera (DAF)

La Dirección Administrativa y Financiera tiene la responsabilidad de dirigir las actividades administrativas y financieras de la institución, a los fines de disponer el presupuesto necesario, para lograr el buen desempeño de la Superintendencia, velando por el cumplimiento de las políticas, normas, y procedimientos administrativos establecidos; y asegurando el uso racional de los recursos financieros.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DAF, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para este período se ejecutó el cien por ciento (**100%**) del total de las metas establecidas.

Dirección Administrativa y Financiera				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Adquisición de Bienes y Servicios	Porcentaje de cumplimiento de las adquisiciones de bienes y servicios CC	100%	100%	 100%

Dirección Administrativa y Financiera				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Elaboración de Estados Financieros Tiempo de entrega del estado financiero	Tiempo de entrega del estado financiero	7 días hábiles	7 días hábiles	 100%
Pagos a proveedores de Bienes y Servicios	Porcentaje de facturas vencidas pagadas dentro de los 30 días calendarios posteriores al vencimiento	100%	100%	 100%
Liquidación de Retenciones	Tiempo de entrega del Reporte de conciliación bancaria	5 días hábiles	5 días hábiles	 100%
	Tiempo de cumplimiento de las obligaciones fiscales TSS	3 días hábiles	3 días hábiles	 100%
Conciliaciones Bancarias	Tiempo de entrega del Reporte de conciliación bancaria	5 días hábiles	4 días hábiles	 100%
Manejo y control de activos fijos	Tiempo de cumplimiento para la carga de la relación de activos fijos cargado en el portal de transparencia	8 días luego de finalizado el semestre	8 días luego de finalizado el semestre	 100%
Cuadro Estadístico Mensual	Tiempo de Entrega del Informe de los Estados Financieros	10 días hábiles	10 días hábiles	 100%

Dirección Administrativa y Financiera				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Mantenimiento preventivo de la infraestructura	Porcentaje de cumplimiento programa de mantenimiento preventivo	100%	100%	 100%
Ejecución Presupuestaria por productos de la EPP	Tiempo de entrega de la documentación requerida de la EPP	15 días hábiles	8 días hábiles	 100%

#### 5.1.10 Departamento de Recursos Humanos (RRHH)

El Departamento de Recursos Humanos tiene la responsabilidad de implantar y desarrollar un sistema de gestión de recursos humanos, que enmarcado en la Ley No. 41-08 de Función Pública y sus reglamentos de aplicación, garantice la existencia y permanencia de empleados y funcionarios motivados, honestos e idóneos, que contribuyan al logro de los objetivos institucionales.

Se presenta un resumen de las metas planificadas por el departamento de RRHH, mismo que delimita las acciones ejecutadas en el primer trimestre del año 2023 en base al seguimiento de los productos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período que nos ocupa valorar, los resultados se encuentran en estatus no disponible, siendo las razones atinentes las citadas a continuación.

Departamento de Recursos Humanos				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Productos	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Capacitación y Adiestramiento de Personal	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Capacitación	15%	N/D	N/D



Departamento de Recursos Humanos				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Productos	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Evaluación del desempeño	Índice de tardanza	≤7%	N/D	N/D
	Índice de ausentismo	≤1.2%	N/D	N/D

En relación al indicador *“Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Capacitación”*, el resultado de logro de los objetivos pautados no presenta información, dado que el plan de capacitación se encuentra en readecuación, a los fines de realizar ajustes de lugar respecto de las competencias que deben adquirir los colaboradores de nuevo ingreso a la entidad, así como de los lineamientos y objetivos de la institución que se han establecido como prioritarios para la nueva gestión.

En lo que respecta a las métricas *“Índice de Tardanza”* e *“Índice de ausentismo”*, el área ha emprendido actividades para asegurar que se cumplan los parámetros establecidos en la Ley Núm. 41-08 sobre Función Pública y el Reglamento de Relaciones Laborales Núm. 523-09. Esta acción se realiza debido a que el Sistema de Ponche está arrojando valores atípicos, que no se corresponden con la tendencia histórica, por lo cual la data está siendo validada con los registros correspondientes para realizar las medidas correctivas que apliquen.

#### 5.1.11 Departamento de Comunicaciones

El Departamento de Comunicaciones tiene la responsabilidad de difundir la imagen institucional, a fin de apoyar el plan estratégico de la organización; proporcionando coherencia e integración entre objetivos y servicios ofertados y manteniendo una comunicación activa entre todas las unidades que la integran, a través de la difusión en los medios de comunicación.

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas por la DDC, durante la ejecución del primer trimestre del año 2023 en base al

seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó el cien por ciento (**100%**) del total de sus metas establecidas.

Departamento de Comunicaciones				
Eje Estratégico 3: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Metas del trimestre	Resultado T1	Nivel de ejecución o cumplimiento de la meta
Implementación del Plan de Comunicaciones	Porcentaje de ejecución del Plan de Comunicación 2023	100%	<b>100%</b>	 <b>100%</b>

## 6. Conclusiones y/o recomendaciones

En atención al desempeño obtenido durante el primer trimestre del año 2023, la Planificación Operativa presentó resultados satisfactorios obteniendo un promedio de **97%** de cumplimiento.

A saber, fueron evaluados un total de once (**11**) direcciones y/o departamentos de esta Superintendencia, a través de 48 indicadores de productos. El **73% (8)** de las direcciones y/o departamentos se encuentran en cumplimiento de sus metas al **100%**; mientras que el **27% (3)** de las áreas de la institución presentan desviaciones y/o están aplicando modificación en la forma de ejecución de sus servicios, cuyas oportunidades de mejoras han sido identificadas y se encuentran sustentadas con acciones correctivas para mitigar el rezago reportado.

Mientras que, de los 48 indicadores de productos, 42 (88%) cumplieron con el 100% de las metas planificadas, 5 (10%) presentaron algún tipo de desviación o no tienen resultados debido a que están realizando ajustes en los procesos que les atañen y 1 (2%) indicador no le concierne medición debido a razones que han sido valoradas y expuestas en el contenido del presente informe.

En general, los eventos no deseados que han incidido en el incumplimiento de las metas establecidas se encuentran definiendo o aplicando las medidas correctivas en lo que concierne a la planificación de los trabajos y comunicación de los involucrados.

En atención a lo anterior, se exhorta a la Alta Dirección y a los responsables del desarrollo de los productos continuar fomentando el compromiso asumido con miras a permanecer logrando satisfactoriamente los objetivos definidos en nuestra planificación estratégica y operativa.



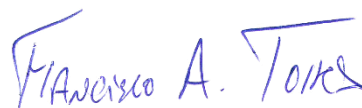
*Elaborado por:*

**Wanda Ramos**  
Encargada del Depto. de  
Formulación, Monitoreo y  
Evaluación PPP



*Revisado por:*

**Zoila Martínez**  
Directora de Planificación y  
Desarrollo



*Aprobado por:*

**Francisco A. Torres Díaz**  
Superintendente de  
Pensiones